



LEAN WORKSHOP

Go to Gemba!

Leren door te doen



23 t/m 26
maart
2010

De voorgaande workshops bewezen het: processen verbeteren met Lean doen we niet vanachter ons bureau of in de vergaderruimte. De grondleggers van het Toyota Productie Systeem (TPS) zeiden het al: het proces kan alleen verbeterd worden door eerst en vooral naar de werkvloer (Gemba) te gaan en daar gegevens te verzamelen over de huidige gang van zaken. U wordt tijdens een vierdaagse workshop ondergedompeld in Lean productieomgeving. Na eerdere succesvolle Go to Gemba-workshops bij Design on Stock en Power Packer, gaat u ditmaal de werkvloer op bij gastbedrijf Omron in Den Bosch. Bij dit toonaangevende bedrijf gaat u praktisch aan de slag met vele Lean tools.



Leading - to World Class Performance

Hogere productiecijfers in combinatie met een snellere aanpassing aan de veranderende marktvraag en dat met 40% minder personeel. Dat zijn enkele resultaten van de Lean Manufacturing aanpak bij Omron Manufacturing of the Netherlands (OMN) in 's-Hertogenbosch. Niets minder dan een radicale verandering was nodig om de activiteiten in de toekomst veilig te stellen. De sleutel tot het succes is de organisatiestructuur en de mentaliteitswijziging op basis van de principes van Lean met de continu strijd tegen verspilling als belangrijk onderdeel. Kleine verbeterteams (SGA's) gaan dagelijks de uitdaging aan om alle verspillingen zoveel mogelijk te reduceren.

We zijn zeer verheugd de vloer op te mogen bij een dergelijk vooraanstaand bedrijf als Omron. Deze Go to Gemba workshop is interessant voor managers, teamleiders en facilitators die hun Lean-bagage willen versterken en willen toepassen en overdragen in de eigen organisatie. Laat je uitdagen, leer door te doen en 'get your hands dirty'!

De handen uit de mouwen

Lean staat voor de filosofie, principes en verbeteraanpak om te komen tot een continu lerende en innoverende organisatie. Lean richt zich op het maximaliseren van de toegevoegde waarde voor klanten, door het elimineren van alle overbodigheid (de verliezen) in processen. Deze praktische workshop leert u de Lean-filosofie en -concepten te begrijpen. Op de productievloer gaat u aan de slag met:

- het tekenen van een Value Stream Map, verzamelen van feiten en analyseren van data (takt-tijd, cyclustijd, standaard werk, capaciteit, voorraden, beweging);
- het observeren en schetsen van de '7 flows';
- het balanceren van het werk en de werkstroom (yamazumi en heijunka);
- het toepassen van visualisatie (mieruka); het standaardiseren van de processen;
- het ontwerpen van een daily kaizen board (de basis om continu te verbeteren).

De laatste middag presenteren de deelnemers de resultaten aan medewerkers en management van het gastbedrijf. Via stap-voor-stap instructies en vervolgens DOEN biedt deze workshop concrete handvatten voor een beter begrip van Lean-denken en de gereedschappen die u op weg helpen bij een Lean-implementatie.

Waarom zou u meedoen?

Voor deelnemers uit de zorg, dienstverlening en industrie biedt deze workshop:

- De mogelijkheid om de Lean-principes te ervaren en er mee aan de slag te gaan in een unieke leeromgeving;
- Op de werkvloer de handen uit de mouwen te steken in een compleet ander proces zodat u de Lean-principes en tools letterlijk en figuurlijk in uw vingers krijgt;
- Praktisch en concreet samen te werken met enthousiaste mensen uit andere branches;
- Leren zien en ervaren van flow op de werkvloer en de 'can do' cultuur van Omron.

Door deze workshop gaat u:

- Meer tijd besteden op de werkvloer (go to gemba!) om de flow te observeren in uw processen en daarvan te leren om verliezen te identificeren en te elimineren;
- Met een beter begrip van takt-tijd het belang zien van balanceren van de workload;
- Flow in uw processen realiseren via standaardisatie en visualisatie (o.a. kanban, heijunka);
- Doen in plaats van praten: *beter 50% verbeteren, dan wachten tot perfectie is bereikt.*

Enkele ervaringen van diegenen die u voor gingen:

- Super! Inhoud, energie & inspiratie;
- Ga het doen en beleven, want het gaat je helpen Lean te begrijpen en na te streven;
- Deze training moet je gevolgd hebben om te kunnen begrijpen waarom ik zo enthousiast ben;
- De werkvloer is waar je moet zijn.

Voor meer informatie

Aanmelden kan via de website www.Blomconsultancy.nl of door contact op te nemen met Corrie van den Hoek; +31 (0)6 5159 1753, Corrie.van.den.Hoek@BlomConsultancy.nl. De kosten bedragen € 2895,- p.p. (exclusief BTW, inclusief lesmateriaal en lunch). Eventuele verblijfskosten zijn voor eigen rekening.

Programma Go to Gemba Workshop

Dag 1 Leren zien (9.00 - 16.30 uur)

- Introductie Omron Lean journey
- 7 flows A3 report instructie (teamopdrachten)
- Customer value & takt tijd
- Productfamilie analyse
- Waardestroom en data

Dag 2 Leren doen (8.00 - 16.30 uur)

- Stabiliseren van processen
- Standaard werk analyse
- Yamazumi
- Levellen vraag en capaciteit
- Heijunka box

Dag 3 Zien doen (8.00 - 16.30 uur)

- Visuele fabriek
- Visualiseren (mieruku)
- Pull en kanban
- Daily Kaizen
- Daily Kaizen board

Dag 4 Zien leren (8.00 - 16.30 uur)

- A3 reports (teamopdrachten)
- Presentatie aan Omron boardteam
- 7 flows
- Vertaling eigen werksituatie
- Leerpunten en evaluatie

Omron Corporation

Het in 1933 opgerichte Omron geldt binnen de wereld van de industriële automatisering als een innovatieve marktleider. Meer dan 35.000 medewerkers in 36 landen houden zich dagelijks bezig met het ontwikkelen, produceren en het in de markt zetten van producten en systemen voor onder andere industriële automatisering. Omron is in Nederland sterk vertegenwoordigd. Het Europese hoofdkantoor en de Nederlandse verkooporganisatie zijn gevestigd in Hoofddorp en in 's-Hertogenbosch de productie, ontwikkeling, logistiek en marketing.

OMRON

www.industrial.omron.eu

Inschrijfformulier

Go to Gemba Workshop - 23 t/m 26 maart 2010

ACHTERNAAM

GESLACHT

M V

TUSSENVOEGSEL(S)

ROEPNAAM

TELEFOONNUMMER

EMAIL

BEDRIJFSNAAM

FUNCTIE

ZAKELIJK CORRESPONDENTIE ADRES (STRAAT – POSTCODE – WOONPLAATS – LAND)

FACTUURADRES (INDIEN AFWIJKEND)

BTW NUMMER

CONTACTPERSOON / SECRETARESSE

TELEFOONNUMMER

EMAIL

DIEETWENSEN

MIJN LEERDOELSTELLINGEN VOOR DE WORKSHOP ZIJN:

DATUM

HANDTEKENING

VOORWAARDEN

DEELNAME & ANNULERING

Na ontvangst van uw inschrijfformulier is uw deelname aan de workshop definitief. Indien u om welke reden dan ook niet in staat bent om te participeren aan de workshop, kunt u een collega in uw plaats laten gaan! Na de workshop ontvangt u een factuur.

VRIENDELIJK VERZOEK DIT FORMULIER TE RETOURNEREN AAN:

Via de post: Blom Consultancy bv, t.a.v. Corrie van den Hoek, Heuvel 11, 5737 BX Lieshout (NL)

Via de fax: +31 (0)499 - 42 79 78

Via de mail: Corrie.van.den.Hoek@BlomConsultancy.nl

Voor informatie of vragen: T +31 (0)499 - 42 79 79 of M +31 (0)6 515 917 53