

A De Meeuw-nál minden tekintet a Policy Deployment-módszer felé fordul



A De Meeuw Építési Rendszerek 1929 óta foglalkozik időszakos és állandó épületek gyártásával, eladásával és kölcsönzésével. A De Meeuw az IFSz-elv szerint épít: Ipari, Flexibilis és Szétszerelhető. Ez azt jelenti, hogy egy-egy építményt 80 %-ban egy nagy csarnokban szerelnek össze. A De Meeuw üzemegységeiben Európa szerte kb. 600 munkatárs dolgozik.

Oirschot-ban gyártják a félkész termékeket és ugyanott található három szerelősr, ahol az egységeket egymáshoz illesztik. A Blom Consultancy segítségével a De Meeuw 2001 nyarán kezdte el a WCM-et, mely ez esetben a World Class Meeuw rövidítése.



Hogy érhetjük el, hogy mindenki optimálisan járuljon hozzá a vállalati célok eléréséhez?

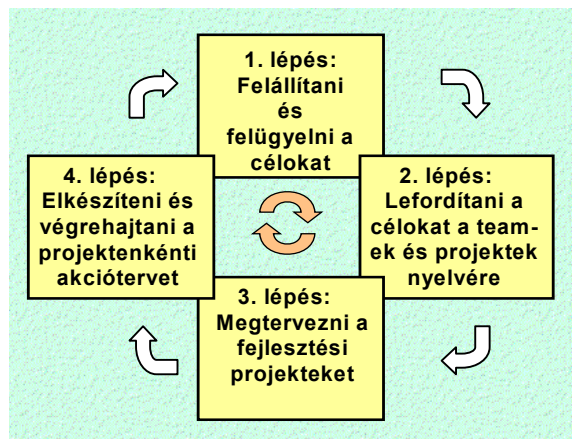
Három évvel ezelőtt lelkesen kezdtünk bele a World Class Meeuw fejlesztési/javítási programba. Egy bizonyos számú szakemberrel igen hamar felállítottunk egy hosszú listát különböző fejlesztési kezdeményezésekkel. Ezen kezdeményezések közül azonban számos a részlegek szükségletére és nem az üzem szükségleteire irányult. Ez megnehezítette a fontossági sorrend felállítását.

Hogyan sikerült struktúráltnak és a részleghatárokon átlépve, de együttesen megfelelő döntéseket hozni? Ehhez a Blom Consultancy segítségével a Policy Deployment módszert választottuk: a műhelycsarnok tevékenységeinek nyelvére fordítani le az üzemi célokat.

A Policy Deployment döntéshozatalra és konkrét célokra való összpontosításra kényszerített minket

Célkitűzésből nem volt hiány. De melyek közülük az igazán fontosak? És ha már választottunk, akkor hogy érjük el, hogy mindenki felsorakozzon mögöttem? Ezen kellemetlen kérdések megválaszolása által pontos képet kaptunk arról, hogy valójában mit akartunk elérni..

A Policy Deployment ütemtervet végigjárva olyan döntéseket hoztunk, melyek az egész üzemre vonatkoznak. Az elkészült tervek túlmennek a részlegek határain és tökéletesen illeszkednek ahhoz, amit mi az egész üzem szintjén fontosnak tartunk.

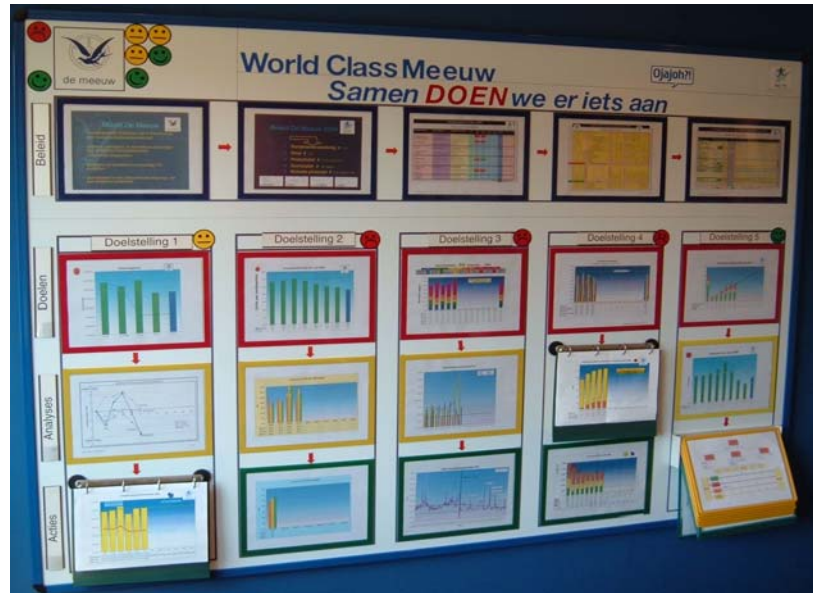


a Policy Deployment ütemterve

Mivel a tervek mennyiségét erősen korlátoztuk, jelenleg sokkal nagyobb a nyugalom a vállalatban belül. Kevesebb ad-hoc döntésre van szükség, miáltal nagyobb a lehetőség a strukturális fejlesztésre.

Most, hogy már a módszert elsajátítottuk, a teamvezetők maguk kérik a folyamatos naprakész tájékoztatást, hogy a fejlesztési terveket összhangban tarthassák a vállalati célokkal!

A *Policy Deployment* módszer ütemtervének végrehajtása után, az eredményeket a "Célkitűzések" táblán összegeztük. Ezen a táblán vizualizáljuk az egyes részlegek állapotát és a vállalati célok elérésének érdekében tett különböző fejlesztések, javítások eredményeit.



A célkitűzés-táblán mindenki számára láthatóvá válik az előrelépés a célkitűzések eléréséhez

Eredmények:

A Policy Deployment-tel sikerült döntéseket hoznunk és ezáltal hamar eredményeket könyvelhettünk el a kiválasztott célkitűzés irányába. A megfelelő előzetes egyeztetésnek köszönhetően minden szempár ugyanarra nézett és a fejlesztési team-ek a részleghatárok feletti szinten láttak munkához. A célkitűzés-táblák mindenki számára világossá tették a célokat és az eredményeket!

„A legnehezebb nem megtenni bizonyos dolgokat. Minél kevesebb a célkitűzés, annál jobb.”

„A Blom Consultancy segített nekünk, hogy a teendők egyszerűek, konkrétak és világosak maradjanak. Mindenkinek meg kell tudnia érteni őket.”

Nathan Dijkstra, Technikai Igazgató, De Meeuw Építési Rendszerek

Szeretne többet tudni?

Blom Consultancy Hungary Kft., 1125 Budapest, Diós árok utca 24 (H)
Tel. +36 (1) 202 3418; Fax. +36 (1) 202 3418
Honlap: www.BlomConsultancy.hu; email: info@BlomConsultancy.hu