

OEE Tuningoló Hét (Booster Week)

„Azt szeretném, hogy maga az üzemcsarnok jelentsen, hogy tudnak-e fejleszteni, azt hol és hogyan, és mindezt a lehető leghamarabb!”

A termelőüzemek vezetői nagyon jól tudják: ha az üzemcsarnok szintjén akarunk fejleszteni, az végtelenbe nyúló vitákat vált ki, minden túl bonyolult, és úgy tűnik, minden változást úgy kell kicsikarni. Ugyanakkor ugyanaz a csapat csodákra képes, ha valamiben kihívást látnak és közösen látnak hozzá a megoldáshoz.

Fejlesztés csoportokon keresztül

Az SGA-módszerrel a problémát a munkacsoportok felől közelítjük meg, struktúrált formában keressük a problémák forrását és kiküszöböljük azokat. Ezt követően standardizáljuk a megoldást, ezzel elkerülve a probléma ismétlődését. Mivel a problémát az érintett dolgozók együttesen közelítik meg, nő a tulajdonlás érzése.

A csoport különböző elemző-értékelő eszközök segítségével – mint az ok-okozati diagramm (halszálka-diagramm) – megtanulja felkutatni az adott probléma forrását. Emellett fejlesztik a kommunikációs készségeiket is, az együtt-dolgozást és a döntéshozatalt. Mindezt ama célból, hogy egymás tudását és tapasztalatát a lehető legjobban tudják hasznosítani.

Struktúrált megközelítés

Az SGA-projekt struktúráját Dr. W. Edwards Deming PDCA-ciklusából kölcsönöztük. Nyolc szakaszból áll, amelyet maximum 6 hónap alatt végigjárunk. A csoport önállóan dolgozik és az eredményeiről szóló jelentéseket a részleg kommunikációs faliújságain teszi nyilvánossá.

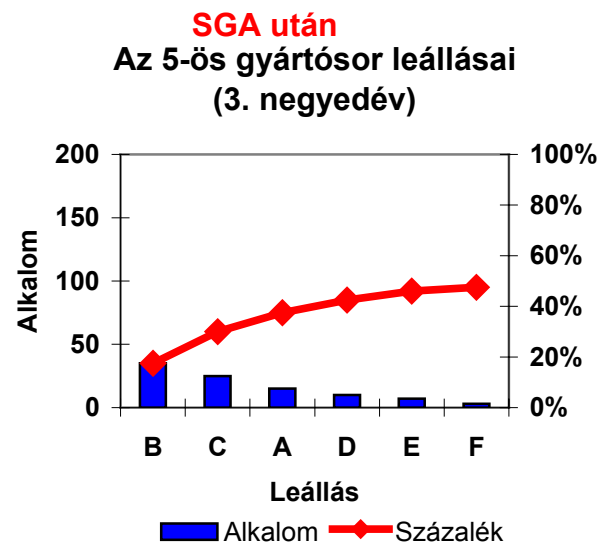
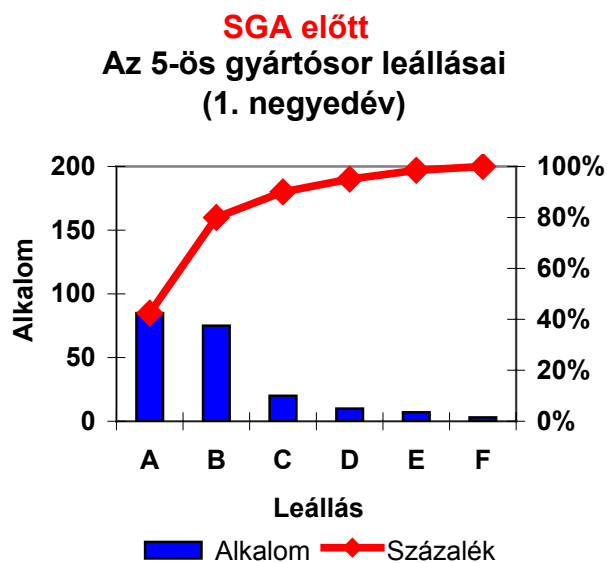


A kiscsoportos foglalkozás (SGA) eredményei

Az SGA bevezetése a következő eredményekhez vezet:

- Csoportalkotás
- Javuló kommunikáció
- Az érintettség növelése
- A dolgozók megtanulják strukturáltan elemezni és megoldani a problémákat

Egy példa az SGA előtti és utáni helyzetre:



A Blom Consultancy szerepe

- Az SGA-csoport kétnapos tréningje
 - az SGA-projekt strukturált megközelítése
 - az adott problémára igazított elemzési eszközök
 - csoportos kommunikációs készségfejlesztés, együttműködés és döntéshozatal
- A projekt ideje alatt a csoport kísérése

Szeretne többet tudni?

Blom Consultancy Hungary Kft., 1125 Budapest, Diós árok utca 24 (H)
 Tel. +36 (1) 202 3418; Fax. +36 (1) 202 3418
 Honlap: [www. BlomConsultancy.hu](http://www.BlomConsultancy.hu); email: info@BlomConsultancy.hu