

# Karbantartás-menedzsment

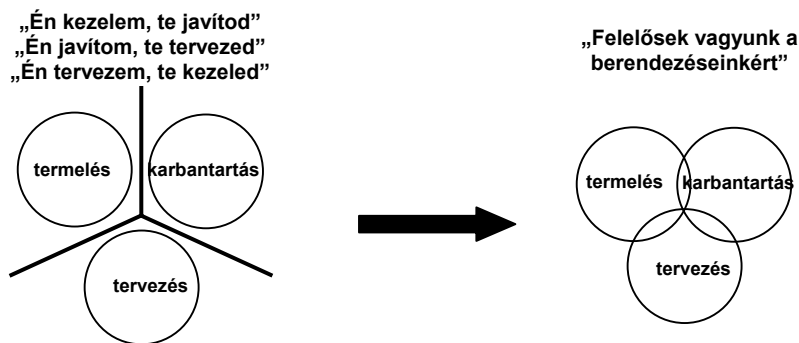
**Termelés:** „Amikor üzemzavar áll be, soha nincs kéznél egy szerelő!”

**Üzemzavar-elhárítás:** „A termelés mindig elront valamit, ráadásul soha nem adnak nekünk időt a megelőző karbantartásra!”

A karbantartás-menedzsment végső célja egy karbantartásmentes folyamat: egy üzemzavarok nélküli géppark, minimális preventív karbantartással. A gyakorlatban azonban a fenti kijelentések sokszor nem légből kapottak. Nem világos, hogy lehetne kikerülni ebből a zsákutcából. Ehhez nyújt segítséget a karbantartás-menedzsment.

## Közös felelősség

A gépek jó állapota fontos előfeltétele a zavartalan termelési folyamatnak. Megközelítésünk lényege, hogy a dolgozóknak egy termelésirányítóból és szerelőkől álló csoportja közösen vállalja a felelősséget a termelési folyamatért, és ezáltal a gépek állapotáért is. Ezen csapatnak meg kell tanulnia, hogyan előzhető meg az üzemzavarok, valamint, hogy hogyan lehet javítani maguknak a gépeknek a karbantartásán. Központi helyet foglal el ebben a megközelítésben a karbantartási munkák messzemenő integrációja és a csoport optimális támogatása a technikai kiszolgálók által.



## Hogyan kezdünk neki?

A karbantartás-menedzsment bevezetése két program végigviteléből áll:

1. Autonóm karbantartás
2. Tervezett karbantartás

Mielőtt belekezdünk az autonóm és a tervezett karbantartási programba, feltérképezzük a **jelenlegi karbantartási folyamatot**. A következő kérdésekre keressük a választ: mekkora a gép teljesítménye, hogyan szervezték a karbantartást, milyen nyilvántartási rendszert használnak, stb. Közösen összeállítunk egy fejlesztési tervet, amelyben az eddig jól működő elemeket megerősítjük, és nekilátunk a fejlesztési pontoknak.

Az **Autonóm karbantartási program** célja, hogy a csapatot megtanítsa a rutinszerűen elvégzett karbantartásra annak érdekében, hogy időben jelezhessék a hiányosságokat, és megtehessek a megfelelő lépéseket.

Az autonóm karbantartási program egy totális tisztítással kezdődik. A csapatmunkában elvégzett géptisztítás közben fény derül a megbújó hiányosságokra és hibákra. Ezt követően a csapat megtanulja ezen hibák kijavítását, valamint, hogy ezt hogyan tervezzék be, és hogyan kommunikálják. A gép ismét a lehető legjobb állapotába került. Ezáltal a csapatnak van ideje (mivel kevesebb az üzemzavar!), hogy elgondolkodjon azon, hogyan lehetne ezen hibákat megelőzni, például megelőző karbantartás bevezetésével. A közösen felállított tisztítási-, zsírozási- és ellenőrzési standard-ekből áll össze a megelőző karbantartási terv. Az utolsó szakaszban a csapat gépszerelője megtanítja a termelésirányítóknak, hogyan végezzék a karbantartást.

A **Tervezett karbantartási program** célja, hogy a technikai kiszolgáló részleget megtanítsa az autonóm karbantartási munkák kijelölésére és betanítására, a specializált karbantartási munkák elvégzésére, és a releváns karbantartási adatok alapján a karbantartási munkálatok továbbfejlesztésére. Fontos kiindulópont, hogy a fejlesztés tények alapján történik. Ezért számít standard tevékenységnek a teljesítmény-mutatók meghatározása és egy Karbantartási információs rendszer felállítása. A Tervezett karbantartáson belüli további tevékenységek a specializált munkák karbantartási tervére irányulnak, valamint a gépek állapotát még jobban előrejelző „haladó” technikák alkalmazásának megtanulására.

## **A Karbantartás-menedzsment eredményei**

A Karbantartás-menedzsment bevezetése a következő eredményeket tudja felmutatni:

- Kevesebb üzemzavar
- A preventív karbantartás következményeként rövidebb állásidők
- Tudáson és tapasztalaton alapuló tulajdonlás érzése

## **A Blom Consultancy szerepe**

- A jelenlegi karbantartási folyamat feltérképezését szolgáló Quickscan végrehajtása
- A karbantartási munkák termelési csapatokba való integrálásának kísérése (autonóm karbantartás)
- A technikai részleg kísérése a támogatói szerep megtanulásánál (tervezett karbantartás)
- Az „Üzemzavar keresés” módszer betanítása és figyelemmel kísérése

## **Szeretne többet tudni?**

Blom Consultancy Hungary Kft., 1125 Budapest, Diós árok utca 24 (H)  
Tel. +36 (1) 202 3418; Fax. +36 (1) 202 3418  
Honlap: [www. BlomConsultancy.hu](http://www.BlomConsultancy.hu); email: [info@BlomConsultancy.hu](mailto:info@BlomConsultancy.hu)