

Tegelpers-team reduceert de omsteltijd met 50%

Dit betonverwerkend bedrijf met enkele vestigingen in Europa produceert en verkoopt betonnen bestrating en riolerings-elementen. Tegen de trends van de gespannen markt in ontwikkelt dit bedrijf zich tot een nog belangrijker marktspeeler. Dit dankzij de groeiende verbetergerichtheid van de ruim 140 medewerkers. Het eerste verbeterproject op de werkvloer betrof de productie van trottoirtegels.

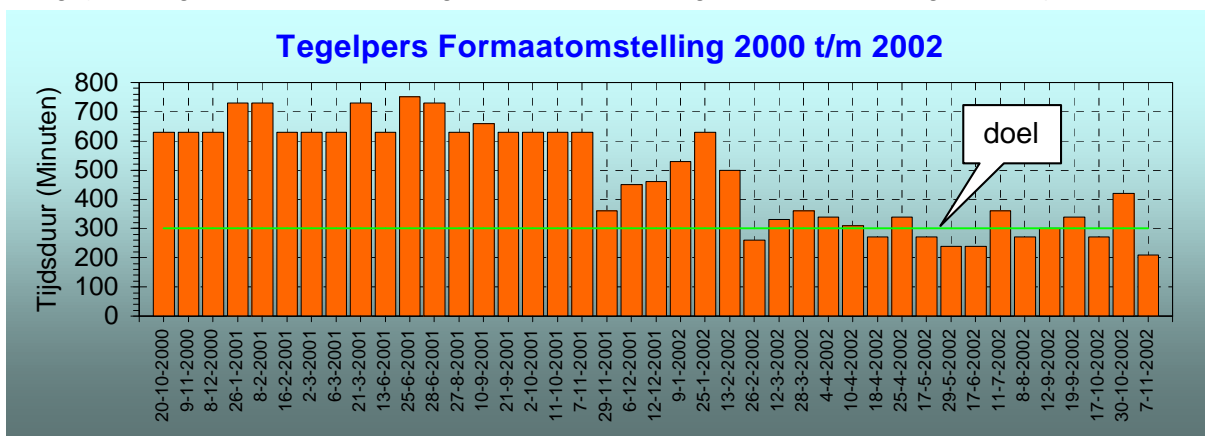
“De medewerkers brachten zelf de omstelling terug van twee dagen naar één hele dag. Toen voorgesteld werd om naar een halve dag te gaan werd ongeloofig gereageerd.”

Uit de analyses met de OEE Toolkit® van de procestijden van de tegelpersen bleek dat op een van de persen de formaatomstellingen één van de grootste verliesposten vormden. We hadden in 2001 zo'n 20 keer per jaar een dergelijke grote omstelling die met een viertal personen de hele dag (10,5 uur) duurde. Behalve dat dit natuurlijk een grote inbreuk had op de productiviteit en de productiekosten verwachtten we toen een verdere toename van omstellingen als gevolg van de vraag naar een grotere variëteit producten. Bovendien wilden we onze voorraadniveaus verlagen. Om het ongeloof weg te nemen besloten we om een SGA (verbeteractiviteit in teamverband) op te starten waarbij de operators en monteurs de hoofdrol speelden. Voor het bedrijf diende deze SGA tevens als pilot project voor verdere verbeterprojecten.

Met de SMED-methodiek werd de omstelling in stapjes aangepakt

Tot in detail werden alle handelingen in kaart gebracht en tegen het licht gehouden. Omdat deze machine niet echt goed op omstellingen was ingericht bleken veel handelingen niet echt efficiënt uitvoerbaar en er stonden ook regelmatig mensen op elkaar of op het gereedschap te wachten. Een vaste werkwijze ontbrak, zodat handelingen door elkaar heen liepen en er veel heen-en-weer-geloopt was. Onderdelen werden pas gezocht als ze nodig waren.

Met de SMED-methodiek (Single Minute Exchange of Dies, ontwikkeld door de Japanner Shingo) werd gekeken of handelingen uit de omstelling konden worden gehaald (zoals het



Met de OEE Toolkit® kon de terugval in omstellingstijd goed worden gevolgd.

zoeken naar en pakken van gereedschappen en onderdelen, op elkaar wachten) en vervolgens hoe we alle handelingen zo efficiënt mogelijk konden maken.

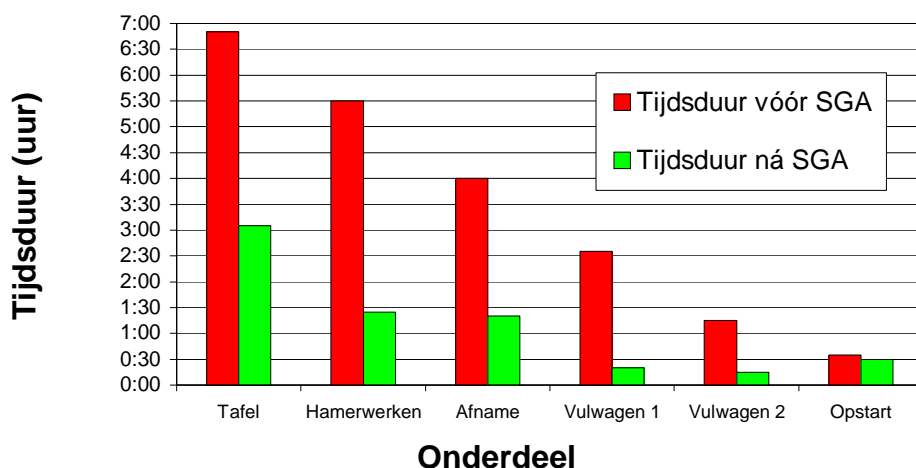
We hebben de omstelling eerst in afgebakende onderdelen verdeeld, waardoor de problematiek behapbaar werd. We zijn begonnen om van de meest tijdrovende elementen de belemmeringen op te sporen en tot de kern uit te kauwen. Vervolgens hebben we veel kleine, goedkope en vooral creatieve technische oplossingen gevonden. Zo werden veel boutverbindingen geëlimineerd of vervangen door snelkoppelingen. Op diverse plaatsen zijn snelwisseldelen en eenvoudige instelmogelijkheden aangebracht. Steeds als een onderdeel was verbeterd, zagen we de omsteltijd terugzakken. We ontdekten daarnaast dat het heel plezierig en efficiënt werkt als we de omstelling per tweetal aanpakken en in een vaste volgorde onderdeel voor onderdeel afwerken.

Resultaten

Het grootste gedeelte van de formaatomstelling doen we nu met twee mensen en daar zijn we in vier tot vijf uur mee klaar! Daarmee hebben we niet alleen de machinestilstand drastisch gereduceerd, maar ook nog eens 24 arbeidsuren per omstelling gewonnen. We hebben nu een standaard werkwijze, lopen elkaar niet meer voor de voeten, hoeven niet meer te wachten, zetten alles voor de omstelling klaar en we hebben een beperkte set gereedschappen bij de hand. Alles verloopt “gladjes” en we hebben de tegelpers voor de pauze al in productie.

Het fijne is dat bij de SGA onze eigen ideeën zijn toegepast. Dit werkt stimulerend, nodigt uit tot verdere verbeteracties en draagt daarom zeker bij aan het werkplezier. Bovendien hebben we bij de oplossingen de veiligheid en de arbeidsomstandigheden steeds voorop gesteld, dus die zijn flink verbeterd.

We kunnen veel flexibeler produceren, stellen vaker om en houden zo de voorraden onder controle. We besparen zo jaarlijks tienduizenden euro's terwijl de investering binnen enkele maanden was terugverdiend.



“Ook als pilot is dit project zeer geslaagd: in andere afdelingen is besloten om de omsteltijd op de persen minstens te halveren.”

”De aanpak wordt nu ook toegepast om de dagelijkse schoonmaak van de persen en betonmengers drastisch te verbeteren.”