

Lasmachine-team wint 50.000 vaten per jaar door reductie van korte stops

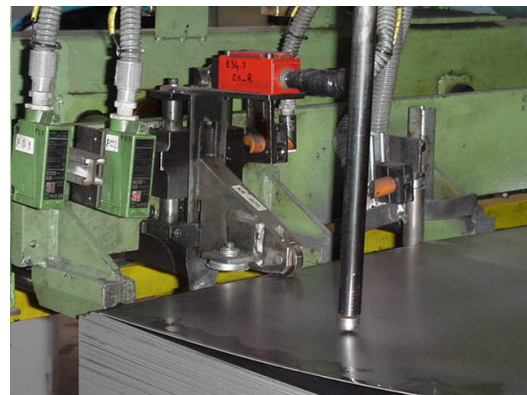


Greif Europoort (voorheen Van Leer) is producent van stalen vaten voor de opslag van levensmiddelen en olieproducten. Enkele jaren geleden is Greif Europoort gestart met het WCM-programma. Operators en monteurs werken nu in SGA's en Total Clean Outs samen aan verbetering van de productiviteit, in vele kleine stapjes en met blijvend resultaat.

Per dienst hadden we ruim een uur productieverlies door korte stops

Door het gebruik van de OEE Toolkit® hebben we ontdekt dat naast langer durende - en dus opvallender - stilstanden en storingen een veel belangrijker productieverlies ging zitten in zogenaamde "korte stops". Deze kortdurende verstoringen van het productieproces hebben diverse oorzaken en duren van enkele seconden tot enkele minuten (per definitie niet langer dan 5 minuten).

Gemiddeld genomen werd de productie bij de lasmachine wel zeven keer per uur gehinderd door korte stops, tezamen goed voor ruim een uur productieverlies per dienst. Er werd besloten om vooraan in de productielijn te beginnen met het aanpakken van deze problematiek. Hiervoor werd een SGA-team samengesteld bestaande uit operators en monteurs die door Blom Consultancy werden getraind en door een grondige probleemanalyse werden geleid.



Door nauwkeurig meten en grondige analyse van de kernoorzaken werd de problematiek gemakkelijk bloot gelegd

Door gedurende een week elke korte stop met de stopwatch te registreren, kregen we een goed beeld van de locatie, het aantal korte stops en de stilstandtijd die deze veroorzaken. Daarmee hadden we de grootste bronnen van de korte stops al snel te pakken.

Vervolgens hebben we met een uitvoerige brainstorm alle mogelijke oorzaken verzameld en met visgraatanalyse de kernoorzaken achterhaald.

Wat opviel is dat er meer kernoorzaken verantwoordelijk waren voor dezelfde korte stops en deze waren zeker niet alleen technisch van aard.

Al met al hebben we met een paar goede afspraken, een aanpassing van het besturingsprogramma en een zaterdag met de hele club sleutelen, schoonmaken en inspecteren snel, goedkoop en doeltreffend de doelstelling behaald. Zonder grote investeringen!

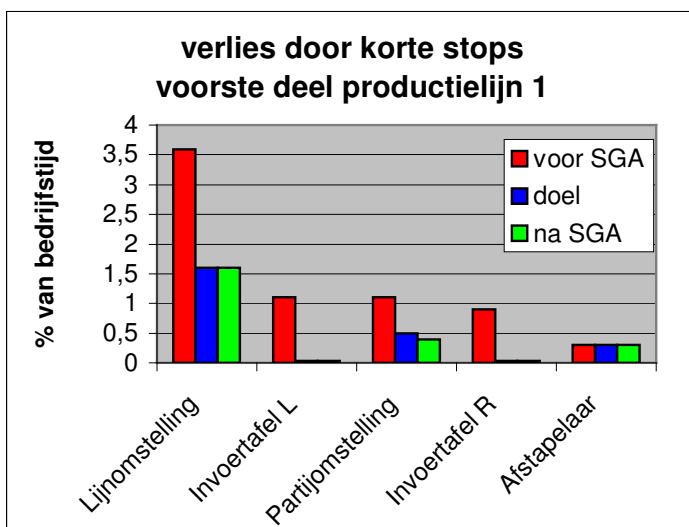
Resultaten

En met succes, want we wonnen ruim 22 productieminuten per dienst.

Maar wat nog veel belangrijker is, is dat er een geweldige kennisuitwisseling tussen de operators en monteurs heeft plaatsgevonden en dat we gezamenlijk van elkaar hebben geleerd. Dat heeft heel wat tijd gekost, maar er is daardoor een geweldige stimulans ontstaan bij de operators en monteurs om door te gaan met verdere verbeteringen. Uit het oorspronkelijke team zijn weer



twee nieuwe verbeterteams ontstaan. Bovendien hebben we door een eenvoudige aanpassing van het programma een automatische registratie van storingen en stilstanden ingebouwd, zodat we deze permanent blijven bewaken.



“Deze oplossingen gaan we ook direct op de andere productielijn invoeren”

“We zien nu dat we in staat zijn om langdurige ergernissen aan te pakken en tegelijkertijd ook nog forse outputstijging te laten zien”