

Overall Equipment Effectiveness (OEE)

“Onze output is véél lager dan de geïnstalleerde capaciteit”

Productiemachines worden ontworpen op basis van een bepaalde productiecapaciteit. In de praktijk blijkt dat door allerlei oorzaken de werkelijke output ver achterblijft bij deze geïnstalleerde capaciteit. Ook lijken de uitgevoerde verbeteringen geen effect te sorteren: bij een hogere productiesnelheid treedt meer uitval op, en als er meer op de kwaliteit gelet wordt dan staat de machine regelmatig op storting. Vaak weten we gewoon niet beter: de situatie is nu eenmaal zo en we hebben er al lang mee leren leven...

OEE geeft inzicht in de verliezen van het productieproces

Als de output van goedgekeurd (!) product ver achterblijft bij de geïnstalleerde capaciteit is er sprake van verborgen productiecapaciteit. Deze wordt namelijk niet benut voor de productie van goed product, maar - ongewild of onwetend - besteed aan allerlei verliezen. Hoe uw machine presteert t.o.v. een ideale machine – deze draait altijd, op maximale snelheid en met 100% kwaliteit – wordt bepaald door verliezen in beschikbaarheid, prestatie en kwaliteit. OEE geeft aan hoe effectief uw machine benut wordt, afgezet tegen de ideale machine (OEE = 100%). Het onderstaand schema verduidelijkt hoe de OEE wordt bepaald.

Totale bedrijfstijd (bedrijf is geopend)				
Beschikbaarheid	A	Potentiële productietijd (voor productie geplande tijd)		Geen productie gepland
	B	Werkelijke productietijd	Stilstanden - Storingen - Wachten/omstellen - Lijnremmer	
Prestatie	C	Theoretische output (output bij maximale snelheid)		Effectiviteitsverlies
	D	Werkelijke output	Snelheidsverliezen - Korte stops - Gereduceerde productiesnelheid	
Kwaliteit	E	Werkelijke output (alle output)		
	F	Goed product	Kwaliteitsverliezen - Afval en herbewerking - Opstart- en leegdraaiverliezen	
OEE = beschikbaarheidsgraad x prestatiegraad x kwaliteitsgraad = B/A x D/C x F/E				

OEE meten als startpunt van continue verbetering

De OEE-waarde ligt in de praktijk meestal veel lager dan verwacht! Het verschil tussen realiteit en ideaal is gelijk aan de som van de verliezen en geeft daarmee dus direct de “ruimte voor verbetering” weer. U kunt niet verbeteren wat u niet kunt meten. Het succes van World Class Performance berust op accuraat en consequent meten van de machine- en procesprestaties. Aangezien OEE zeer direct en krachtig is in het localiseren van verliezen vangt het verbetertraject altijd aan met het meten van de OEE. Blom Consultancy heeft hiertoe een zeer gebruiksvriendelijk softwareprogramma ontwikkeld, dat verregaande analyses naar de verliezen en de productiestatistiek mogelijk maakt: de OEE Toolkit®. Hiermee heeft u binnen enkele weken duidelijkheid over de gemiste productiecapaciteit en in welke verliezen die gezocht moet worden. Blom Consultancy reikt voorts de gereedschappen voor procesverbetering aan, waarbij operators en monteurs de hoofdrol spelen bij het elimineren van de verliezen. De verbeteringen in uw organisatie worden namelijk echt een succes als eenieder in de organisatie zijn/haar bijdrage kan leveren en kan delen in de resultaten. Het wordt met de OEE dan ook voor iedereen gemakkelijk gemaakt om het effect van elke verbeteringsactie te zien en aantoonbaar te verantwoorden.

Resultaten

OEE is daarmee een eenvoudig en goed inzichtelijk hulpmiddel bij het verbeterproces:

- het legt onverbidlijk de vinger op de zere plek (de verliezen worden zichtbaar)
- prioriteiten worden duidelijk (de grootste vissen eerst vangen)
- u kunt gefundeerd keuzes maken voor gerichte verbeteringen
- het resultaat van de verbeteracties kan direct worden gevolgd (“de OEE stijgt!”)
- het is eenvoudig en inzichtelijk voor alle betrokkenen.

De rol van Blom Consultancy

Blom Consultancy helpt u naar continu verbeteren, door middel van:

- Invoering van de OEE meting en toepassing van de OEE Toolkit®
- Workshops voor alle betrokkenen over het effectief benutten van de OEE
- Begeleiding bij het analyseren van de resultaten van de OEE meting
- Begeleiding bij het opzetten van een World Class verbeterprogramma
- Begeleiding bij het succesvol realiseren van verbeteringen

Meer informatie?

Blom Consultancy bv, Heuvel 11, 5737 BX Lieshout (NL)
Tel. +31 (0)499 – 42 79 79; Fax. +31 (0)499 – 42 79 78
Website: www.BlomConsultancy.nl; email: info@BlomConsultancy.nl

Vraag ons ook naar de brochure van de OEE Toolkit®.