

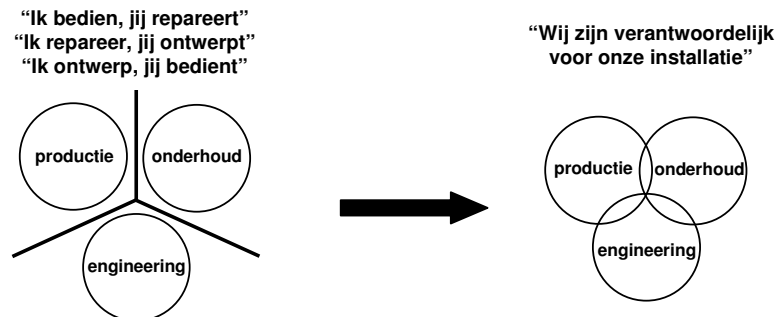
# Onderhoudsmanagement

**Productie: “Als er een storing is, is er nooit een monteur te vinden!” Technische Dienst: “Productie maakt er een zootje van en bovendien krijgen we nooit tijd om preventief onderhoud te doen!”**

Het ultieme doel van onderhoudsmanagement is een onderhoudsvrij proces: een machinepark zonder storingen en minimaal preventief onderhoud. In de praktijk echter zijn uitspraken als hierboven vaak niet van de lucht. Hoe uit deze impasse te komen is vaak onduidelijk. Onderhoudsmanagement helpt u daarbij.

## Gezamenlijke verantwoordelijkheid

Een goede machineconditie is een belangrijke voorwaarde voor een productieproces dat storingvrij verloopt. De essentie van onze aanpak is dat een groep medewerkers, bestaande uit operators en monteurs gezamenlijk verantwoordelijk is voor het productieproces en dus ook voor de machineconditie. Dit team moet leren hoe storingen kunnen worden voorkomen en hoe het onderhoud van de machines verder kan worden verbeterd. De ver gaande integratie van onderhoudstaken in het team en het optimaal ondersteunen van het team door de technische dienst staan centraal in onze aanpak.



## Hoe pakken we dat aan?

De implementatie van Onderhoudsmanagement bestaat uit het doorlopen van twee programma's:

1. Autonoom onderhoud
2. Gepland onderhoud

Voordat wordt gestart met het autonoom en gepland onderhoudprogramma brengen we eerst het **bestaande onderhoudsproces** in kaart. Vragen die daarbij beantwoord zullen worden zijn: wat is de machineprestatie, hoe is het onderhoud georganiseerd, welke registratiesystemen zijn in gebruik etc. Samen wordt een verbeterplan opgesteld waarin de goede elementen worden versterkt en de verbeterpunten worden aangepakt.

Het **Autonoom onderhoudsprogramma** heeft tot doel het team te leren om het routinematig onderhoud uit te voeren, om vroegtijdig mankementen te signaleren en daar adequate maatregelen voor te treffen.

Het Autonoom onderhoudsprogramma begint met een Total Clean Out. Tijdens het in teamverband schoonmaken van de machine komen verborgen mankementen aan het licht. Het team leert vervolgens hoe deze te verhelpen en hoe dit te plannen en te communiceren. De machine is nu terug in de best mogelijke staat. Dit geeft het team tijd (minder storing!) om na te denken over hoe deze mankementen kunnen worden voorkomen door bijv. preventief onderhoud in te voeren. Het gezamenlijk opstellen van schoonmaak-, smeer- en inspectiestandaarden levert het preventief onderhoudplan op. De laatste fase is het trainen van de operators in het uitvoeren van het onderhoud, door de teammonteur.

Het **Gepland onderhoudsprogramma** heeft tot doel de technische dienst te ontwikkelen in het opzetten en trainen van autonome onderhoudstaken, het uitvoeren van specialistische onderhoudstaken en het op basis van relevante onderhoudsdata verbeteren van het onderhoud. Belangrijk uitgangspunt hierbij is dat er wordt verbeterd op basis van feiten. Daarom zijn het bepalen van de prestatie-indicatoren voor het onderhoudsproces en het opzetten van een Onderhoudsinformatiesysteem standaardactiviteiten. Andere activiteiten in het kader van Gepland onderhoud richten zich op het opstellen van het preventief onderhoudplan voor specialistische taken en het leren toepassen van “geavanceerde” technieken om de machineconditie beter te voorspellen.

## **Resultaten van Onderhoudsmanagement**

De invoering van Onderhoudsmanagement leidt tot:

- minder storingen aan de machine
- minder stilstand als gevolg van preventief onderhoud
- eigenaarschap op basis van kennis en vaardigheden

## **De rol van Blom Consultancy**

- Uitvoering van een quick scan van het bestaande onderhoudsproces
- Begeleiding bij de integratie van onderhoudstaken in productieteams (autonoom onderhoudsprogramma)
- Begeleiding van de technische dienst in zijn ondersteunende rol (gepland onderhoudsprogramma)
- Training en begeleiding van de methode “Storing zoeken”

## **Meer informatie?**

Blom Consultancy bv, Heuvel 11, 5737 BX Lieshout (NL)  
Tel. +31 (0)499 – 42 79 79; Fax. +31 (0)499 – 42 79 78  
Website: [www.BlomConsultancy.nl](http://www.BlomConsultancy.nl); email: [info@BlomConsultancy.nl](mailto:info@BlomConsultancy.nl)