

Single Minute Exchange of Die (SMED)

”We willen onze seriegroottes verkleinen, als we die ombouwtijden nu eens konden reduceren”

Het verkleinen van seriegroottes gaat meestal gepaard met een hogere ombouwfrequentie. Het reduceren van omsteltijden (inclusief schoonmaaktijden) is een belangrijke voorwaarde voor het vergroten van de flexibiliteit en capaciteit van een machine of productielijn.

Van uren naar minuten

SMED (Single Minute Exchange of Die) is een methode om omsteltijden te analyseren en vervolgens te verkorten. De uitvinder van SMED is de Japanse ingenieur Shigeo Shingo. Hij heeft aangetoond dat omsteltijden die vroeger uren duurden, teruggebracht kunnen worden naar minuten.

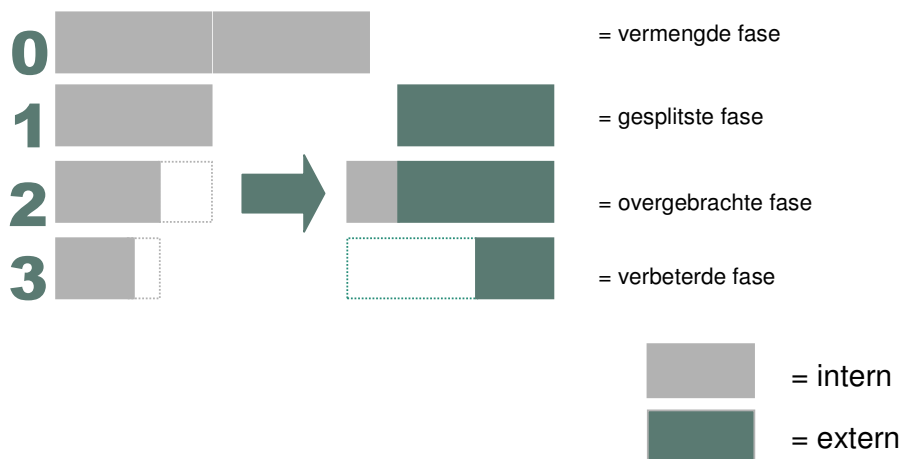
Teamgericht verbeteren

De kracht van deze methode ligt in de eenvoud, een teamgerichte aanpak en de focus op detail. Het grootste resultaat wordt bereikt indien de operators zelf aan de hand van de SMED-methode hun werkmethode grondig analyseren. Deze analyse vraagt een kritische instelling en vertrouwen in de aanpak.

De SMED-methode bestaat uit 3 stappen:

1. Onderscheid maken tussen interne en externe handelingen (interne gebeurtenissen gedurende productie-stilstand en externe gedurende lopende productie)
2. Het veranderen van interne in externe handelingen
3. Het elimineren en/of verkorten van alle handelingen

Schematisch:



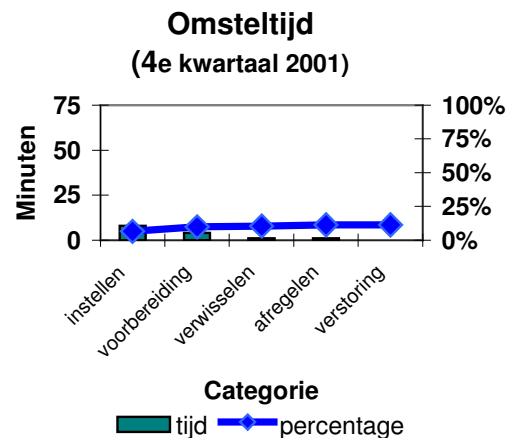
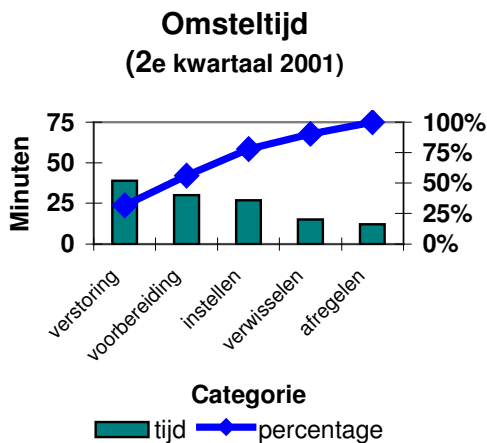
Resultaten van SMED

De invoering van SMED leidt tot de volgende resultaten:

- Verhoogde beschikbaarheid (productiecapaciteit)
- Grotere flexibiliteit / kleinere series
- Kortere doorlooptijden
- Betrouwbare levertijden
- Lagere voorraden
- Verminderde opstartverliezen
- Minder storingen en kansen op fouten
- Teamontwikkeling
- Vergroting van betrokkenheid

Natuurlijk zijn bovenstaande resultaten ook van toepassing bij schoonmaakactiviteiten.

Voorbeeld van een situatie bij een verpakkingsmachine **voor en na** het toepassen van SMED:



De rol van Blom Consultancy

- 2-daagse “Bustagut”-training
 - Gestructureerde aanpak van het SMED traject
 - De SMED-methode als analyse-instrument
 - Praktische oefening m.b.v. het “Bustagut-SMED simulatie spel”
- Begeleiding van het team gedurende het project

Meer informatie?

Blom Consultancy bv, Heuvel 11, 5737 BX Lieshout (NL)
 Tel. +31 (0)499 – 42 79 79; Fax. +31 (0)499 – 42 79 78
 Website: www.BlomConsultancy.nl; email: info@BlomConsultancy.nl