

Single Minute Exchange of Die (SMED)

voor leveranciers van verpakkingsmachines

Klanten stellen steeds hogere eisen aan de flexibiliteit, betrouwbaarheid en gebruiksvriendelijkheid van hun verpakkingsmachines

Het omstellen van de machine kan daarbij een grote belemmering vormen. Het omstellen duurt te lang door het wisselen van onderdelen, zoeken naar gereedschap, moeilijk schoon te maken onderdelen en/of lang instellen en afstellen voordat de productie van start kan gaan. Hierdoor is de effectiviteit van de machine laag: de machine had meer kunnen produceren in de beschikbare tijd dan nu mogelijk is. Voor veel bedrijven die verliezen zichtbaar maken op hun machines door het meten van de OEE (Overall Equipment Effectiveness), is ombouwverlies dan ook geen onbekende.

SMED door machinebouwers: snel ombouwen begint al in het ontwerpproces

De werkelijke bronoorzaak van veel verliezen ligt in het ontwerp van de machine. Tijdens het ontwerpen en ontwikkelen van een verpakkingsmachine worden veel verliezen gecreëerd die na ingebruikname de kop opsteken en moeilijk of tegen hoge kosten te wijzigen zijn. Het is daarom van belang om tijdens het ontwerpen zo veel mogelijk verliezen te voorkomen.

SMED (Single Minute Exchange of Die) is een methode om omsteltijden te analyseren en vervolgens te verkorten. De uitvinder van SMED is de Japanse ingenieur Shigeo Shingo. Hij heeft aangetoond dat omsteltijden die vroeger uren duurden, teruggebracht kunnen worden naar minuten. Door de SMED principes tijdens de ontwerpfase toe te passen ontstaat een machine die gebruikers veel oplevert, namelijk een machine die ontworpen is met een minimale omsteltijd. Onderdelen wisselen, schoonmaken en instellen kan snel en gemakkelijk, nastellen/bijstellen is geëlimineerd en de opstart is verticaal zonder slechte producten ('first time right!').

Kennis en ervaring delen met gebruikers

Bent u zich als leverancier van verpakkingsmachines bewust van de verliezen die worden veroorzaakt door het ombouwen? Wilt u kennis en ervaring delen met de gebruikers van uw machine? En daarmee elkaar helpen om de huidige en toekomstige verpakkingsmachines beter te laten presteren? Wilt u een voorsprong nemen op de concurrentie?

Volg dan samen met de gebruikers van uw machines de 2-daagse 'SMED Workshop voor machinebouwers'. Het doel van deze workshop is om de omsteltijd van een machine bij een klant te verkorten. Een belangrijk onderdeel daarbij is dat ontwerpers de omstelling zelf gaan uitvoeren bij de klant.



2-daagse ‘SMED Workshop voor machinebouwers’

De deelnemers bestaan uit een team van ontwerpers en operators/monteurs van een klant. Onder begeleiding van Blom Consultancy wordt het volgende programma doorlopen:

- Een gestructureerde aanpak van het SMED traject
- Uitleg en toepassen van de SMED-methode als analyse instrument
- Praktische oefening m.b.v. het “Bustagut-SMED simulatie spel”
- Het uitvoeren van de omstelling door de ontwerpers.
- Het maken van verbetervoorstellen

Aan het eind van de workshop worden vervolgsafspraken gemaakt waarbij Blom Consultancy het team gedurende het project kan begeleiden.

Resultaten

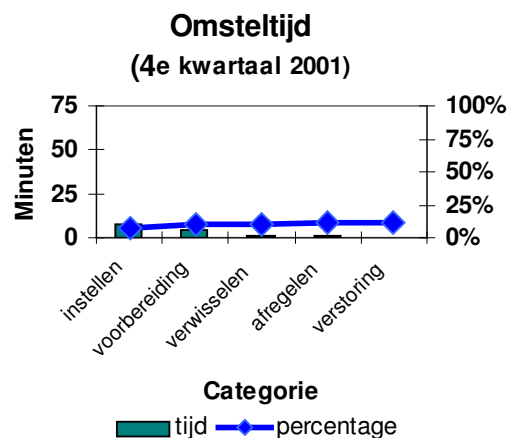
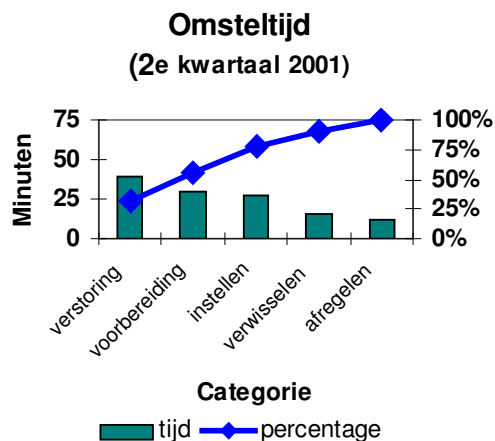
De invoering van SMED leidt tot de volgende resultaten:

- Verhoogde beschikbaarheid (productiecapaciteit)
- Grotere flexibiliteit / kleinere series
- Kortere doorlooptijden
- Betrouwbare levertijden
- Lagere voorraden
- Verminderde opstartverliezen
- Minder storingen en kansen op fouten

Daarnaast:

- Ontwerpers en operators praten met elkaar
- Vergroting van betrokkenheid
- Verstevigde relatie tussen klant en toeleverancier
- Inzicht in eigen rol in het reduceren van omsteltijden

Voorbeeld van een situatie bij een verpakkingsmachine **voor en na** het toepassen van SMED:



Meer informatie?

Blom Consultancy bv, Heuvel 11, 5737 BX Lieshout (NL)
 Tel. +31 (0)499 – 42 79 79; Fax. +31 (0)499 – 42 79 78
 Website: www.BlomConsultancy.nl; email: info@BlomConsultancy.nl