

Lean workshop Go to Gemba

'Go to Gemba!'

Leren door te doen



Processen verbeteren met Lean doen we niet vanachter ons bureau of in de vergaderruimte. De grondleggers van het Toyota Productie Systeem (TPS) zeiden het al: het proces kan alleen verbeterd worden door eerst en vooral naar de werkvloer (Gemba) te gaan en daar gegevens te verzamelen over de huidige gang van zaken. U wordt tijdens een driedaagse workshop ondergedompeld in een Lean productieomgeving. U gaat de werkvloer op bij gastbedrijf (nog nader te bepalen), waar u praktisch aan de slag gaat met vele Lean tools.



Deze workshop is interessant voor managers, teamleiders en facilitators die hun Lean bagage willen versterken en willen toepassen en overdragen in de eigen organisatie. Laat je uitdagen, leer door te doen en 'get your hands dirty'!

De handen uit de mouwen

Lean staat voor de filosofie, principes en verbeteraanpak om te komen tot een continu lerende en innoverende organisatie. Lean richt zich op maximaliseren van de toegevoegde waarde voor klanten, door het elimineren van alle overbodigheid (de verliezen) in processen. Deze praktische workshop leert u de Lean filosofie en concepten te begrijpen. Op de productievloer gaat u aan de slag met:

- het tekenen van een Value Stream Map, verzamelen van feiten en analyseren van data (takt-tijd, cyclustijd, standaard werk, capaciteit, voorraden, beweging);
- het observeren en schetsen van de '7 flows';
- het balanceren van het werk en de werkstroom (yamazumi en heijunka);
- het toepassen van visualisatie (mieruka);
- het standaardiseren van de processen;
- het ontwerpen van een daily kaizen board (de basis om continu te verbeteren).

De laatste middag presenteren de deelnemers de resultaten aan medewerkers en management van het gastbedrijf. Via stap-voor-stap instructies en vervolgens DOEN biedt deze workshop concrete handvatten voor een beter begrip van Lean denken en de gereedschappen die u op weg helpen bij een Lean implementatie.

Waarom zou u meedoen?

Voor deelnemers uit de zorg, dienstverlening en industrie biedt deze workshop:

- De mogelijkheid om de Lean principes te ervaren en er mee aan de slag te gaan in een unieke leeromgeving;
- Op de werkvloer de handen uit de mouwen te steken in een compleet ander proces zodat u de Lean principes en tools letterlijk en figuurlijk in uw vingers krijgt;
- Praktisch en concreet samen te werken met enthousiaste mensen uit andere branches;
- Leren zien en ervaren van flow op de werkvloer en de 'can do' cultuur.

Door deze workshop gaat u:

- Meer tijd besteden op de werkvloer (go to gemba!) om de flow te observeren in uw processen en daarvan te leren om verliezen te identificeren en te elimineren;
- Met een beter begrip van takt-tijd het belang zien van balanceren van de workload;
- Flow in uw processen realiseren via standaardisatie en visualisatie (o.a. kanban, heijunka);
- Doen in plaats van praten: beter 50% verbeteren, dan wachten tot perfectie is bereikt.

Aanmelden of voor meer informatie?

De kosten bedragen € 2195,- p.p. exclusief BTW (inclusief lesmateriaal en lunch). Eventuele verblijfskosten zijn voor eigen rekening.

Aanmelden kan via info@blomconsultancy.nl of voor meer informatie neem contact op met Claudia Beekman, tel. +31 (0)492 - 47 41 49.